

CORSO SPECIALISTICO PER LA GESTIONE, IL MONITORAGGIO, LA RENDICONTAZIONE ED IL CONTROLLO DEI FONDI DEL “PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA” (PNRR)

Sede: **Toscana**

n. 14 moduli per un totale di n. 56 ore

Programmi

PRIMA PARTE

Docenti

Dott. Giovanni Paolo Borzi - Dott. Aldo Sottocornola

Il Project Management per la gestione dei progetti del “Pnrr” e del “Pnc” - 6 incontri

Introduzione al Project Management - 4 ore

Data: 23 Maggio 2022 - Orario: 9:00/13:00

- Concetti base di *Project Management*
- Rapporti tra *business*, processi aziendali e progetti
- Ciclo di vita del progetto e ciclo di vita gestionale
- Gestire un progetto con metodo
- La normativa e gli *standard* per la gestione progetti (Norma UNI ISO21500:2013 e Norma UNI ISO21502:2021)

Organizzazione e ruoli coinvolti in un Progetto - 4 ore

Data: 30 Maggio 2022 - Orario: 9:00/13:00

- Le strutture organizzative di riferimento
- Il Responsabile di Progetto - *Project Manager*
- Cenni a Program e Portfolio Management e ai modelli di maturità di *Project Management*
- Gli *stakeholders* di progetto e la gestione delle informazioni

Il ciclo di vita del Progetto - 12 ore

Data: 06 Giugno, 13 Giugno e 20 Giugno 2022

Orario: 9:00/13:00

- I processi di *Project Management*: avvio, pianificazione, controllo, esecuzione e chiusura
- La definizione dell'ambito e l'identificazione dei deliverable di progetto
- Criteri di successo di un progetto
- I vincoli di progetto in termini di tempi, costi, qualità e rischi
- La definizione delle attività da svolgere (WBS)
- L'organizzazione di progetto (OBS) e l'assegnazione delle responsabilità (RAM)
- La costruzione del reticolo logico e del Gantt
- L'individuazione e allocazione delle risorse
- La stima dei costi di progetto e la definizione del *budget*
- La pianificazione dei ricavi
- Esercitazione sulla costruzione delle WBS e del Gantt con *software opensource*
- Le attività di chiusura del progetto: analisi dei risultati ottenuti e la definizione
- *Lessonlearned*

La gestione del team per l'esecuzione del Progetto - 4 ore

Data: 27 Giugno 2022 - Orario: 9:00/13:00

- Le competenze necessarie al *Project Manager*: *leadership*, comunicazione
- *Problemsolving*, etica
- Il ruolo della *leadership* (motivazione e orientamento al risultato)
- Costruzione e motivazione del Team (*team working* e *team building*)
- La gestione dei conflitti in un progetto
- *Test* di apprendimento finale

SECONDA PARTE

Il Rup e i progetti del “Pnrr” e del “Pnc” - 2 incontri

La governance del Rup: ruolo e competenze normativo procedurali

4 ore - Data: 12 Settembre 2022 - Orario: 9:00/13:00

Docente

Avv. Cristiana Bonaduce

- La figura del Rup nel Dlgs. n. 50/2016
- Il ruolo del RUP secondo le linee guida ANAC
- Ruolo del Rup e individuazione all'interno dell'Ente. Conseguenze in caso di assenza in organico di figure qualificate
- I requisiti professionali indicati per il Rup
- Il supporto al Rup: interno o esterno? Le indicazioni di ANAC
- Il rapporto del Rup con le altre figure (Direttore dei Lavori, Responsabile dell'esecuzione, Coordinatore della sicurezza, Responsabile anticorruzione, etc.)

Strumenti di conoscenza e competenza per il RUP Project Manager (procedure, template documentali e tecniche specialistiche di gestione dei progetti) - 4 ore

Data: 19 Settembre 2022 - Orario: 9:00/13:00

Docente

da definire

- Cenni sulle Norme UNI 11648:2016 Requisiti di conoscenza, abilità e competenza del *Project Manager* e UNI ISO 21502:2021 in conformità alle LG
- Anac
- Come organizzare il ciclo di vita di un progetto finanziato con risorse pubbliche
- Le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione e relativi output (WBS standard del RUP)
- Strumenti e tecniche per il controllo del progetto
- Strumenti e tecniche per pianificare la comunicazione del progetto
- *Test* di apprendimento finale

TERZA PARTE

Docenti

Dott. Andrea Mazzillo – Dott.ssa Tania Salucci

Il monitoraggio procedurale e finanziario e la rendicontazione del “Pnrr” e del “Pnc” - 5 incontri

Norme di riferimento e principi generali - 4 ore

Data: 26 Settembre 2022 - Orario: 9:00/13:00

- La normativa unionale e nazionale di riferimento per la gestione operativa e finanziaria dei fondi europei, del “Pnrr” e del “Pnc”
- I fondi europei e il “Pnrr” e del “Pnc”: la gestione finanziaria secondo normativa comunitaria e nazionale
- Le semplificazioni dettate dai nuovi Regolamenti CE e dalla normativa nazionale
- Rapporti contrattuali: o tra beneficiario e Commissione europea o Autorità di gestione o tra beneficiario e *partner*
- Costi ammissibili e non ammissibili nel “Pnrr” e nel “Pnc”
- Il periodo di eleggibilità della spesa
- Il principio del cofinanziamento

Il monitoraggio e il controllo del Progetto - 4 ore

Data: 03 Ottobre 2022 - Orario: 9:00/13:00

- La gestione delle issues di Progetto
- La rilevazione dei dati di avanzamento
- L'analisi degli scostamenti
- La gestione degli stati di avanzamento
- Il controllo dei costi e la gestione del sistema di monitoraggio
- Il *reporting* di Progetto
- La gestione dei rapporti e delle relazioni con le Strutture centrali e territoriali di riferimento (RgS, Ministeri, Strutture di supporto, ecc.)

La rendicontazione - 8 ore

Data: 10 Ottobre e 17 Ottobre 2022 - Orario: 9:00/13:00

- La rendicontazione: *budget lines* e supporti gestionali
- Criteri per la corretta rendicontazione di un progetto
- Criteri specifici per rendicontare singole categorie di spesa (*budget lines*)
- Costo di *staff*: come rendicontare il personale attribuito al progetto
- Utilizzo di supporti gestionali per la rendicontazione forniti dalla docente in base alla sua esperienza
- L'organizzazione documentale, controlli e *audit* nella rendicontazione
- Lo scostamento dal bilancio preventivo: richiedere un *budget change*
- La *check-list* di rendicontazione e la pista di controllo documentale
- Archiviazione cartacea: come organizzarla
- Il sistema di archiviazione elettronica
- Controlli ed *audit* sul Progetto
- La gestione dei rapporti e delle relazioni con le Strutture centrali e territoriali di riferimento (RgS, Ministeri, Strutture di supporto, ecc.)

I controlli previsti sui Progetti del "Pnrr" e del "Pnc" da Ragioneria generale dello Stato, Ministeri e Corte dei conti - 4 ore

Data: 24 Ottobre 2022 - Orario: 9:00/13:00

- I controlli previsti sui Progetti del "Pnrr" e del "Pnc" dalla Ragioneria generale dello Stato e dagli Uffici centrali e territoriali preposti
- I controlli previsti sui Progetti del "Pnrr" e del "Pnc" dalla Corte dei conti
- *Test* di apprendimento finale

QUARTA PARTE

Docente

Dott. Andrea Mazzillo

Il controllo dei Piani finanziati dal "Pnrr" e dal "Pnc" a cura del soggetti preposti e dell'Organo di revisione economico-finanziario
1 incontro

Il monitoraggio ed il controllo in itinere ed a rendiconto del Progetto finanziato - 4 ore

Data: 03 Novembre 2022 - Orario: 9:00/13:00

- La attività periodiche di verifica e controllo
- Le *check-list* di riferimento da utilizzare
- Le verbalizzazioni da elaborare e da produrre all'occorrenza agli Organi e Strutture di controllo esterno
- Il *reporting* dei controlli operati
- *Test* di apprendimento finale

CORSO SPECIALISTICO PER LA GESTIONE, IL MONITORAGGIO, LA RENDICONTAZIONE ED IL CONTROLLO DEI FONDI DEL "PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA" (PNRR)

Sede: Toscana

n. 14 moduli per un totale di n. 56 ore

Il Percorso formativo si sviluppa in n. 14 moduli, riportati in ciascuna giornata formativa di cui si compone, raggruppati in n. 4 parti, per un complessivo di n. 56 (cinquantasei) ore. Il percorso formativo affronta in modo dettagliato tutti gli aspetti legati alla progettazione con particolare riferimento all'ambito dei progetti finanziati dai fondi del PNRR.

Nella prima parte del corso viene affrontato l'aspetto del project, nelle successive parti viene affrontato l'aspetto operativo della gestione dei progetti finanziati, dal ruolo del Responsabile Unico dei Procedimenti (RUP) agli aspetti operativi legati alla presentazione e rendicontazione dei progetti.

E' presente anche una consistente Sezione costruita sulla illustrazione e discussione di casi pratici e di esempi operativi, utili alla contestualizzazione dei temi trattati nel lavoro di tutti i giorni.

Il corso specialistico ha l'obiettivo di rafforzare le competenze scientifico-normative e tecnico-operative degli operatori degli Uffici comunali dedicati alla gestione dei progetti con particolare riferimento ai progetti finanziati dai fondi del PNRR. Così facendo, si intende agevolare la crescita delle professionalità da impiegare nel percorso di ottimizzazione e di efficientamento della macchina amministrativa pubblica, migliorandone di conseguenza anche le performance finanziarie ed economiche, utili tra l'altro al bilancio comunale, al mantenimento/perseguimento della salubrità finanziaria della gestione pubblica nel suo complesso di Comparto ed individualmente per ogni singolo Ente.

FORM DI RICHIESTA MAGGIORI INFORMAZIONI DA INVIARE A:

Da inviare, tramite fax o e-mail a **Centro Studi Enti Locali** - Via della Costituente, 15 - 56024 San Miniato (PI) - Tel. 0571 469222 o 0571 469230
Fax 0571/469237 - E-mail: segreteria@centrostudientilocali.it - www.entilocaliweb.it - www.entilocali-online.it

Ente

Nome e Cognome

Qualifica

Via

Città

Provincia

Telefono e Fax

E-mail