

Il Dipartimento di Economia e Management organizza la XXIV edizione del Master Post Laurea in Auditing e Controllo Interno. Il corso è inserito nell'ordinamento dell'Università di Pisa.

Nell'ambito degli orientamenti previsti per l'anno accademico 2021/2022 presentiamo, tramite anche la sinergia con il Centro Studi Enti Locali di Pisa, l'indirizzo *part time* Enti e Aziende Pubbliche. La motivazione scaturisce dalla volontà di offrire un percorso di formazione e approfondimento, con alto livello di qualificazione, a laureati e professionisti già occupati.

Le competenze e le capacità da sviluppare riguardano la verifica dei sistemi tecnico-contabili, l'analisi e la valutazione delle strutture organizzative, la progettazione dei sistemi di controllo, l'analisi dei costi, e la valutazione delle *performance* di amministrazioni e aziende pubbliche.



UNIVERSITÀ DI PISA  
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA



#### SEDE DEL MASTER

Università di Pisa  
Dipartimento di Economia e Management

Via Cosimo Ridolfi, 10 - 56124 PISA

#### STAFF MASTER

+39 050.2216.227

[audit-eap@ec.unipi.it](mailto:audit-eap@ec.unipi.it)

[www.aziende-pubbliche.it](http://www.aziende-pubbliche.it)



Master Post Laurea Part Time

Auditing e Controllo Interno  
Enti e Aziende Pubbliche



XXIV edizione Febbraio-Settembre 2022



## A CHI È RIVOLTO

Il Master in *Auditing* e Controllo Interno - orientamento Enti e Aziende Pubbliche (Master EAP), è rivolto a laureati, Dirigenti e Funzionari delle Amministrazioni Pubbliche già inseriti in ruoli di controllo interno, a Responsabili dei Servizi, in particolare Amministrativi, Ragioneria e Tributi, e Controllo di Gestione, oppure nella libera professione che intendano accrescere le competenze sulle tematiche dell'*audit* e del controllo interno nelle aziende pubbliche; il tutto senza interrompere l'attività di lavoro.



## OBIETTIVI

Il Master EAP, dedicato a tematiche di elevato contenuto innovativo rispetto ai processi gestionali e alle funzioni amministrative della PA, prevede un percorso formativo sulle tematiche del *management*, dell'*auditing* e del controllo interno nell'ambito della Pubblica Amministrazione, con riferimento agli enti ai vari livelli di governo.

Il Master è accreditato presso l'ODCEC di Pisa, che rilascia 1 **Credito Formativo Professionale (CFP)** per ogni ora di lezione, ai fini della Formazione Continua. L'Ordine degli Avvocati di Pisa ha accreditato Master EAP attribuendo **20 Crediti Formativi Ordinari** (validi sull'intero territorio nazionale). È stato richiesto al MEF l'accreditamento per la formazione continua dei Revisori Legali, e al Ministero dell'Interno per quella per il Registro dei Revisori degli Enti Locali.



## STRUTTURA

Abitualmente Il Corso si svolge nel periodo febbraio-settembre, e la didattica viene erogata in modalità mista (frontale e a distanza).

Anche nell'Anno Accademico 2021/2022 il Corso sarà erogato esclusivamente **a distanza**, a causa del protrarsi dell'emergenza da Covid-19.

Le lezioni si svolgono il venerdì pomeriggio e il sabato mattina, a fine settimana alterni. Al termine del percorso, per il conseguimento del Titolo di Master Universitario in *Auditing* e Controllo Interno dovrà essere discusso un *project work*.



## NORME PER L'AMMISSIONE

Il Corso *part time* Enti e Aziende Pubbliche è riservato a un massimo di 25 iscritti, in possesso di laurea magistrale o quadriennale (vecchio ordinamento). È consentita la partecipazione a titolo di uditor, con una quota di partecipazione agevolata. I laureati di I livello possono accedere come allievi, dimostrando il possesso di specifici prerequisiti.

La quota di partecipazione è di 6.800 Euro e comprende: materiale didattico, testi di riferimento, accesso al portale delle video-lezioni, e altro materiale di supporto.

Sono previste borse di studio, e riduzioni per iscritti ad associazioni professionali e di categoria (ANCREL, ANUTEL, ecc.). Una scontistica di favore è riservata ai clienti del Centro Studi Enti Locali.

Le domande per l'ammissione al corso dovranno pervenire al Dipartimento di Economia e Management entro il 4 febbraio 2022.



## PROGRAMMA DIDATTICO

La prima parte del Master è rivolta all'acquisizione delle conoscenze e allo sviluppo di competenze in materia di *public management* e di *auditing* amministrativo e contabile, da integrare, nella seconda parte, con quelle di *auditing* gestionale e di controllo di gestione.

Master EAP è accreditato per la formazione degli iscritti all'**Elenco nazionale degli OIV**. Pertanto, la partecipazione ai moduli specifici e il superamento del test consentono di acquisire i 40 crediti formativi richiesti dall'art. 6 del DM 6 agosto 2020.

In considerazione della particolare contingenza, che vede le Amministrazioni Pubbliche impegnate nell'attuazione del **PNRR**, in questa edizione un focus specifico sarà dedicato alla gestione e all'*audit* dei progetti.

- **MODULO 1:** Il Management delle Aziende Pubbliche
- **MODULO 2:** Inquadramento sui sistemi di controllo interno/esterno
- **MODULO 3:** Revisione e auditing interno nella PA
- **MODULO 4:** Profili evolutivi dell'*internal auditing: control and risk assessment*
- **MODULO 5:** *Compliance* e prevenzione della frode
- **MODULO 6:** La gestione strategica di patrimonio e appalti
- **MODULO 7:** La strategia comunitaria a sostegno della Pubblica Amministrazione
- **MODULO 8:** L'analisi di efficienza, efficacia ed

economicità

- **MODULO 9:** Strumenti informatici per il Risk Management
- **MODULO 10:** I controlli sulla Pubblica Amministrazione
- **MODULO 11:** Dal *budgeting* al *reporting*: l'analisi degli scostamenti
- **MODULO 12:** La valutazione della performance nella PA
- **MODULO 13:** Analisi dei processi e contabilità dei costi
- **MODULO 14:** La *Control Governance* delle Società Partecipate
- **MODULO 15:** Anticorruzione e trasparenza
- **MODULO 16:** Il monitoraggio procedurale e finanziario e la rendicontazione del PNRR
- **MODULO 17:** *Anti-bribery Management System*
- **MODULO 18:** Controllo organizzativo e Ciclo della Performance nella PA



## ENTI E AZIENDE PARTNER

