

Il **Dipartimento di Economia e Management** organizza la **XXIII** edizione del **Master Post Laurea in Auditing e Controllo Interno**. Il corso è inserito nell'ordinamento dell'**Università di Pisa**.

Nell'ambito degli orientamenti previsti per l'anno accademico 2020-2021 presentiamo l'indirizzo **part time Enti e Aziende Pubbliche**.

La motivazione scaturisce dalla volontà di offrire un percorso di formazione e approfondimento con alto livello di qualificazione, a laureati e professionisti già occupati.

Le competenze e le capacità da sviluppare riguardano la verifica dei sistemi tecnico-contabili, l'analisi e la valutazione delle strutture organizzative, la progettazione dei sistemi di controllo, l'analisi dei costi, anche nella prospettiva del federalismo, e la valutazione delle performance di amministrazioni ed aziende pubbliche.



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA



CentroStudi®
EntiLocali

MASTER
eap
Enti e Aziende Pubbliche

XXIII Edizione
Febbraio-Settembre 2021



SEDE DEL MASTER

Università di Pisa
Dipartimento di Economia e Management

Via Cosimo Ridolfi, 10 - 56124 PISA

STAFF MASTER

+39 050.2216.433

audit-eap@ec.unipi.it

www.aziende-pubbliche.it

MASTER
eap
Enti e Aziende Pubbliche

Master Post Laurea Part Time

Auditing e Controllo Interno
Enti e Aziende Pubbliche



A CHI È RIVOLTO

Il **Master in Auditing e Controllo Interno** – orientamento **Enti e Aziende Pubbliche (Master Eap)**, è rivolto a laureati, Dirigenti e Funzionari delle Amministrazioni Pubbliche già inseriti in ruoli di controllo interno, a Responsabili dei Servizi, in particolare Amministrativi, Ragioneria - Tributi, Controllo di Gestione, ecc., oppure nella libera professione, che intendano accrescere le competenze sulle tematiche dell'audit e del controllo interno nelle aziende pubbliche, senza interrompere l'attività di lavoro.

OBIETTIVI

Il **Master Eap**, dedicato a tematiche di elevato contenuto innovativo rispetto ai processi gestionali e alla funzioni amministrative della PA, prevede un percorso formativo sulle tematiche del management, dell'auditing e del controllo interno nell'ambito della Pubblica Amministrazione, con particolare riferimento agli enti ai vari livelli di governo, anche nella prospettiva del riassetto dei rapporti istituzionali in ottica federalista.

Nello specifico il Master verte sulle seguenti tematiche:

- Management pubblico e valutazione delle politiche pubbliche.
- Programmazione e controllo della spesa pubblica.
- Internal auditing & Compliance

STRUTTURA

Il Corso si svolge nel periodo **febbraio-settembre 2021**, e prevede:

- A) 8 moduli in presenza** (didattica frontale) sulle principali tematiche di auditing, contabilità e controllo.
- B) 6 moduli in modalità e-learning** (didattica a distanza), dedicati ad approfondimenti su tematiche Internal auditing & Compliance.
- C) 6 moduli** per il completamento del percorso formativo, in presenza oppure **in modalità e-learning a scelta dell'allievo**.

Le lezioni in presenza si svolgeranno il venerdì pomeriggio e il sabato mattina a settimane alterne.

Al termine del Corso, per il conseguimento del **Titolo di Master Universitario in Auditing e Controllo Interno**, dovrà essere sostenuto un esame con discussione pubblica di un **project work**.

NORME PER L'AMMISSIONE

Il Corso part time **Enti e Aziende Pubbliche** è riservato a **25 iscritti con laurea magistrale o quadriennale**.

I **laureati di I livello** possono accedere dimostrando il possesso di **specifici prerequisiti** e integrando il calendario didattico con un **percorso personalizzato** per il potenziamento delle proprie competenze.

La quota di partecipazione è di **6.800 Euro** e comprende il materiale didattico, i testi di riferimento, l'accesso al Campus virtuale e altro materiale di supporto.

Sono previste borse di studio integrali e parziali, e riduzioni per iscritti ad associazioni professionali e di categoria.

Le **domande per l'ammissione** al corso dovranno pervenire al Dipartimento di Economia e Management entro il **15 marzo 2021**.

PROGRAMMA DIDATTICO

La **prima parte** del Master è rivolta all'acquisizione delle conoscenze e allo sviluppo di competenze in materia di auditing amministrativo e contabile, da integrare, nella **seconda parte**, con quelle di auditing gestionale e con le tematiche di management e controllo di gestione.

Approfondimenti specifici sono previsti sui temi della struttura tecnico-contabile e dei processi di pianificazione strategica, nonché su quelli - di stretta attualità - della determinazione del costo standard dei servizi e delle relative forme di controllo nonché della governance delle società partecipate e della misurazione e valutazione delle performance.

- **MODULO 1:** Il Management delle Aziende Pubbliche.
- **MODULO 2 (ON LINE):** Inquadramento sui sistemi di controllo interno.
- **MODULO 3:** Revisione e auditing interno nella PA.
- **MODULO 4 (ON LINE):** Profili evolutivi dell'internal auditing: control and risk assessment - Approfondimenti.
- **MODULO 5 (ON LINE):** Il completamento del federalismo fiscale attraverso l'armonizzazione dei bilanci pubblici.
- **MODULO 6:** Pianificazione strategica e programmazione operativa nelle Pubbliche Amministrazioni.
- **MODULO 7:** La strategia comunitaria a sostegno della Pubblica Amministrazione.
- **MODULO 8 (ON LINE):** L'analisi di efficienza, efficacia ed economicità.

- **MODULO 9:** Fiscalità erariale e fiscalità municipale.
- **MODULO 10:** La gestione strategica di patrimonio e appalti.
- **MODULO 11 (ON LINE):** Dal budgeting al reporting: l'analisi degli scostamenti.
- **MODULO 12:** La rendicontazione dell'attività da parte della PA e la divulgazione ai cittadini.
- **MODULO 13 (ON LINE):** Analisi dei processi e contabilità dei costi.
- **MODULO 14:** La Control Governance delle Società Partecipate.
- **MODULO 15:** Gruppo Pubblico Locale e Bilancio Consolidato.
- **MODULO 17:** La Qualità nella PA.
- **MODULO 18 (ON LINE):** Controllo organizzativo e Ciclo della Performance nella PA.
- **MODULO 19:** Analisi delle recenti disposizioni attuative della "Legge Madia": Codice degli Appalti e TU delle società pubbliche.
- **MODULO 20:** Auditing, accountability e public integrity.

ENTI E AZIENDE PARTNER

INPS
Istituto Nazionale di Previdenza Sociale



IA
Associazione Italiana
Internal Auditors



SNA Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione